

# プレイングマネージャーとしての 管理職の役割と部下育成

～「マネジメントのプロ」となるための役割と、部下育成の方法を具体的に学ぶ～

講師：大軽 俊史 氏 ビジネスディベロップサポート 代表

貴社の職場は活気がありますか？残念ながら今、企業のマネジメント現場は、混沌としています。「働き方改革による短時間労働の流れ」「希薄化する職場内コミュニケーション」「心が折れやすい若手社員の育成」など、管理職を取り巻く環境はより厳しくなっております。このような状況を打開するには、チームを牽引し、業績を向上させる『リーダー人材』の存在・誕生が必要です。

本セミナーは、課長職(中間管理職及び次期管理職クラス)を主たる対象に、組織を牽引するための具体的なリーダーシップ行動の在り方を学んでいただきます。部下から心底、信頼される管理職になるためのノウハウが満載です！

**日時** 令和元年7月12日(金) 10:00～17:00 **会場** ちゅうぎん岡山駅前ビル

## プログラム

### 1 プロローグ(会場の雰囲気作り&目的)

### 2 管理職を取り巻く環境は極めて厳しい

- (1)管理職として誇りを抱いてますか？  
【ディスカッション】
- (2)ミドルアップアップ症候群という病とは？

### 3 プレイヤーとして優秀と管理職として優秀は全く別物!

- (1)あなたが好きな指導者(監督)は？
- (2)名プレイヤーは名指導者(監督)にあらず!?

### 4 業績を上げている管理職の5つの役割と現状分析 ディスカッション&個人分析

- (1)管理職の役割とは
- (2)反面教師となるケースを考察する
- (3)個別解説
  - ①会社の理念・ビジョンを理解し、自分の言葉で部下に語る
  - ②プレイヤーとして自らの業績をあげ、率先垂範する
  - ③チームの計数管理や労務管理、リスク管理などを徹底する
  - ④部下とチームのモチベーションを管理する
  - ⑤上司に対するフォローシップを発揮する

### 5 忙しい管理職でも時間を生み出す「時間管理能力」

- (1)重要度の高い管理職の仕事とは？
- (2)あなたの業務を振り返ってみよう！プレイヤー業務に傾注し過ぎていませんか？【ディスカッション】

### 6 「メンタリング」と「OJT」の両立が育成のツボ～自己体験論からの考察～

- (1)5つのプロローグと自己体験談からの考察
- (2)モチベーション理論からの考察
- (3)愛情と厳しさの両方が求められる！
- (4)部下育成の全体像

### 7 部下による上司への信頼感を高める「メンタリング」の効力

- (1)メンタリング機能の本質
- (2)メンタリングの象徴的コミュニケーション(×多頻度)
- (3)メンタリングの重要性を裏付ける調査結果

### 8 仕事のノウハウを効率よく伝授する「OJT」のツボ

- (1)OJT実践のポイント
- (2)部下が自ら行動する人材育成の2つのポイント  
～OJTは周囲を巻き込むことも必要

### 9 管理職になって伸びる人・終わる人のまとめ

## 講師略歴

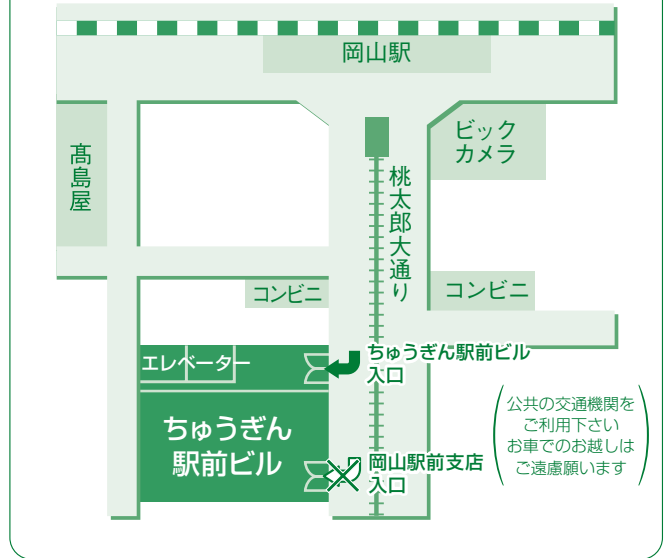
ビジネスディベロップサポート 代表

おお かる とし ちか  
**大軽 俊史 氏**

同志社大学商学部卒。マーケティング企画会社、日本総合研究所などを経て、2008年独立。コンサルタント歴は20年、研修、講演回数は2000回を超える。ビジョン&事業戦略からマーケティング戦略、組織戦略、人事戦略という、経営戦略の一連のプロセスをワンストップで構築支援する数少ないコンサルタント。

著書:「基本からわかる 人が育つ組織づくり」(共著)

## 【会場案内図】



### ●定員 / 50名

定員に達した時点で締め切らせていただきます。

### ●参加費 (テキスト代、消費税含む)

維持会員	8,640円
賛助会員	16,200円
会員でない方	28,080円

※昼食はご用意しておりません。各自でお取りください。  
維持会員……年会費3万円の方  
賛助会員……年会費1万円の方

### ●お申込み方法

- 参加申込書にご記入の上、中国銀行本・支店の窓口、または岡山経済研究所までお早めにお申込み下さい。当研究所のホームページからお申込みいただけます。
- 開催日の2週間前をめぐり、受講票と請求書、振込用紙をお送りします。開催日の前日までにお振り込み下さい。

### ●その他

- ご都合により代理出席も差し支えありません。
- 参加費は、ご欠席の場合も原則としてお返しいたしません。
- 録音はご遠慮下さい。

### ●お問い合わせ先

岡山経済研究所  
TEL 086-234-6534  
FAX 086-231-5303  
E-mail ori@mx.mesh.ne.jp  
URL <http://www.okayama-eri.or.jp/>

----- キリトリ線 -----

至 岡山経済研究所  
FAX 086-231-5303

## 経営実務セミナー参加申込書

令和 年 月 日

開催日 及びテーマ	7月12日(金) 『プレイングマネージャーとしての管理職の役割と部下育成』					
フリガナ	電話番号		( )	-		
会社名	FAX番号		( )	-		
	担当者役職・氏名					
所在地	<input type="text"/>					
会員区分	ア. 維持会員    イ. 賛助会員    ウ. 会員でない方    (該当に○印をおつけください)					
参加者 氏名	役職・所属	氏名	年齢	役職・所属	氏名	年齢
	役職・所属	氏名	年齢	役職・所属	氏名	年齢

当参加申込書にご記入いただいた情報は、受講票の交付、出欠の確認など、当セミナーの運営管理業務の目的のみに使用させていただきます。