

岡山経研セミナーのご案内



部下から信頼される「評価者」になるう！

評価者のための 人事評価の基本と実践トレーニング

～人事評価の基本ルールと現場での実践上のポイントを伝授します！～

講師 エスコンサルティング
代表
山本 信夫 氏

日時 2023年8月23日(水) 9:30～16:30
(会場受付9:00)

会場 ちゅうぎん岡山駅前ビル 4F 会議室
※会場受講のみ

定員 30名 ※定員に達した時点で締め切らせていただきます。

対象 全ての評価者(特に新任評価者)、経営者、
経営幹部、人事総務担当者の皆さま

●セミナーのねらい

現場の管理者(評価者)の方々にとって、最も頭が痛い課題の一つは、「人事評価」の納得性向上にあります!自己評価制度の広がりとともに、現場の評価者のストレス急増、部下の評価の納得性やモチベーションの低下があらゆる企業で起こっています。この現場の悩み、課題の解決の最大のポイントは、「評価者」の評価(マネジメント)能力の向上にあります。

本セミナーでは、人事評価の目的や最低限のルール、基準の捉え方を基本から修得してもらい、DVDケースを使用した実践的な演習を通じて、「評価者」の方々が自信をもって評価に臨み、部下の納得性やモチベーションの向上につながる実践的なポイントを、事例やケースを通じて学んでいただきます。

●セミナープログラム

※録音・録画はご遠慮願います。

1 現場の評価者の最大の悩みは「人事評価の納得性向上」にあり!

- ① 人事評価の二大目的と納得性向上の最大のポイントは!?
- ② 評価者としてやるべき 7つのマネジメント行動とは!?

2 評価者が守るべき“8つのルール”と目標管理制度の活用法

- ① 評価者が最低限守るべき 8つのルールとは!?
- ② 目標管理制度の基本と現場での活用法 【ミニ演習】

3 一般的な人事評価基準の捉え方

- ① 人事評価の三大要素と基準の捉え方
- ② 人事評価の3つの手順と判断行動 【ミニ演習】

4 DVD ケースを使った人事評価演習

- ① 評価者研修の意義とすすめ方
- ② DVDケースの上映と個人評価
- ③ 解答例の解説と留意点
※DVDケースは山本講師監修のPHP研究所編「人事考課の基本と実践 ～営業のケース～」を使用します

5 現場でよく発生する「人事評価」上の悩みへの対処法

- ① チャレンジして失敗する部下と、言われたことしかしない部下の評価
- ② コミュニケーションが少ない部下(在宅勤務の社員など)の評価
- ③ フィードバックのタイミングの有効性

6 評価者には「面談」能力は必須! ～「面談」は今や義務と心得よう!～

- ① 形だけの面談なら、やらない方がマシ!
- ② 面談で ーここだけは押さえておきたい!ー実践ポイント

7 部下から信頼される「評価者」となるために! ～「あの上司にだけは評価されたくない!」と 言われなかったための実践ポイント～

●講師略歴／ エスコンサルティング 代表 **山本 信夫** 氏

1980年広島大学政経学部経済学科卒業。(株)住友銀行入行。1982年住友ビジネスコンサルティング(株)にて、コンサルティング業界に入る。2001年SMBCコンサルティング(株)へ転属、チーフコンサルタントとなる。2002年エスコンサルティングを立ち上げ、独立。人事・組織を中心としたコンサルティング、考課・面接者研修・目標管理研修、人事関連講演に従事し、指導企業は業種、規模は多岐に亘り500社を超え、講演・研修は2,500回を超える。人事を経営(マネジメント)ととらえ、現場で機能させ、成果を出す指導がモットー。カリスマコンサルタントの異名があるなど、全国に「山本ファン」を持ち、多くの経営者から強い支持を受け続けている。

●お申込手続き

- お申込方法
 - ①当研究所ホームページからお申込み下さい。
(<http://www.okayama-eri.or.jp/>)
 - ②下記の【申込書】にご記入のうえ、ファクシミリでもお申込みいただけます。
- 受講料のお支払い方法

開催日の約2週間前をめどに、受講票、請求書、振込用紙をお送りいたします。開催日の前日までにお振込みください。
- 受講のキャンセル

開催日の2営業日前の17時までにご連絡ください。入金済みの受講料を全額ご返金致しません。その後のキャンセルについては、ご入金の有無にかかわらず受講料を申し受けます。ご了承ください。なお、ご都合により代理出席は差し支えありません。

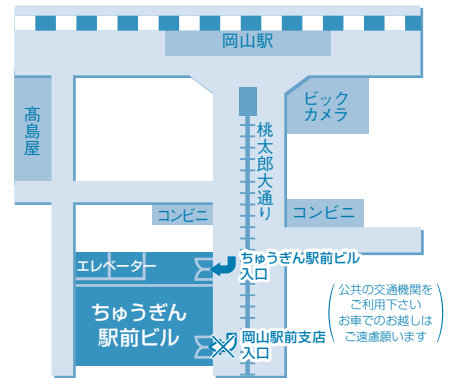
※最小催行人数に満たない場合は開催を中止する場合がございます。

●受講料 (テキスト代を含む)

維持会員	13,200円(税込)
賛助会員	19,800円(税込)
会員でない方	39,600円(税込)

※昼食はご用意しておりません。各自でお取りください。

●会場案内 **ちゅうぎん岡山駅前ビル 4F**
岡山市北区本町2-5



お申込み
問合せ先

一般財団法人 **岡山経済研究所**

〒700-0823 岡山市北区丸の内1丁目15-20 TEL:086-234-6534 FAX:086-231-5303
E-mail: ori@mxa.mesh.ne.jp URL <http://www.okayama-eri.or.jp/>

今後はWeb申し込みがメインになります。

お申込み・詳細はこちら▶

岡山経研セミナー

検索

----- キリトリ線 -----

至 岡山経済研究所
FAX 086-231-5303

申込書 『評価者のための人事評価の基本と実践トレーニング』8/23

		年		月	日
フリガナ		電話番号	()	-	
会社名		FAX番号	()	-	
所在地	□□□□□□□□				
申込責任者	氏名	(所属 役職)			
参加者	氏名 ()内にフリガナをご記入ください	所属	役職	年齢	
	()				
	()				
	()				
	()				
会員区分	ア. 維持会員 イ. 賛助会員 ウ. 会員でない方 (該当に○印をおつけください)				

維持会員…年会費3万円お支払いの方、賛助会員…年会費1万円お支払いの方
当参加申込書にご記入いただいた情報は、受講票の交付、出欠の確認など、当セミナーの運営管理業務の目的のみに使用させていただきます。